



# HEI

HERRITARTASUNERAKO ESKOLA IREKIA  
ESCUELA ABIERTA DE LA CIUDADANÍA

# TALLER

## Aplicación práctica de la Guía local por una nueva economía

*Ivan del Caz de Diego*  
*Co-fundador y socio de BIKOnsulting*

*Viernes, 7 de febrero de 2020*



# HEI

HERRITARTASUNERAKO ESKOLA IREKIA  

---

ESCUELA ABIERTA DE LA CIUDADANÍA



[hei.eus](https://hei.eus)

sonríe.  
.....  
A LA VIDA  
.....Y LA VIDA.....  
TE DEVOLVERÁ  
esa sonrisa



## Hola soy Ivan, y tú?

Tu nombre y que te apasiona de tu trabajo

¿Qué esperas de la jornada?

¿Qué te transmite la otra persona en positivo?

# ¿Qué vamos a hacer esta mañana?

**9:00** Conociéndonos

**9:15** Presentación e introducción metodológica al Taller. Objetivos y resultados a alcanzar.

**9:30** Transitando hacia una nueva economía al servicio de las personas y el planeta.

**10:15** Las Nuevas Economías como herramienta de transformación dentro de las Administraciones Públicas. “Guía local para una nueva economía” (Como transitar en nuestras ciudades y territorios hacia unas nuevas relaciones económicas)

**12:00** Descanso

**12:15 Dinámica participativa:** Cómo aplicar estrategias transformadoras en Vitoria-Gasteiz. Trabajaremos sobre proyectos concretos en los que aplicar las herramientas de la Nueva Economía, para la búsqueda de colaboraciones y sinergias entre las organizaciones del territorio con la institución.

**13:30** Despedida y cierre del Taller

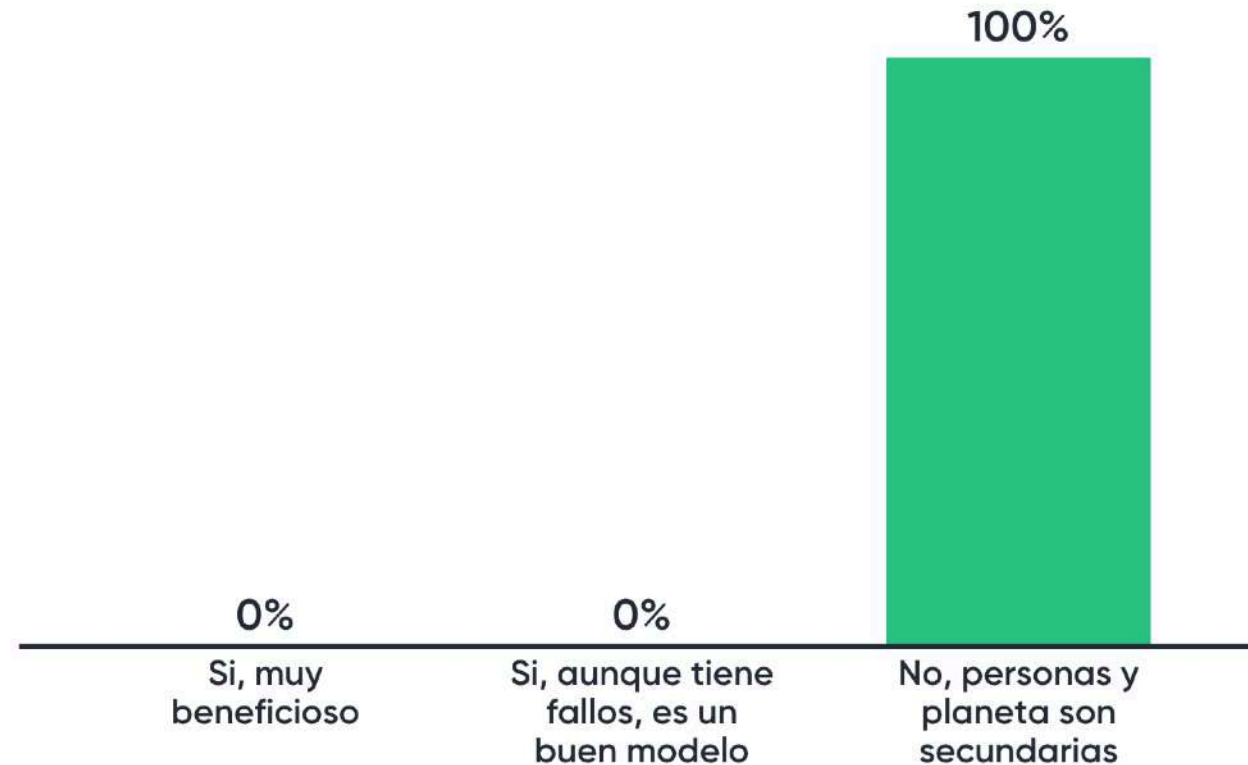
El taller, más allá de acercarnos los nuevos modelos económicos, nos introducirá la “**Guía local para una nueva economía**” (Como transitar en nuestras ciudades y territorios hacia unas nuevas relaciones económicas), co-creada por la Red Kaleidos y NESI.

El taller se desarrolla desde una perspectiva práctica, los participantes en el taller podrás descubrir nuevas formas de hacer. De cómo se puede alinear el interés general, con un impacto positivo para la sociedad y respetando el medio ambiente; en definitiva como se pueden balancear los resultados sociales, medioambientales y económicos de un municipio para mejorar la calidad de vida de todas las personas y el planeta.

Los objetivos concretos son:

- Conocer las propuestas y soluciones de las nuevas economías para Vitoria-Gasteiz.
- Identificar aspectos de mejora internos en base a las nuevas economías.
- Introducir un pensamiento más holístico en la planificación estratégica de Vitoria-Gasteiz.

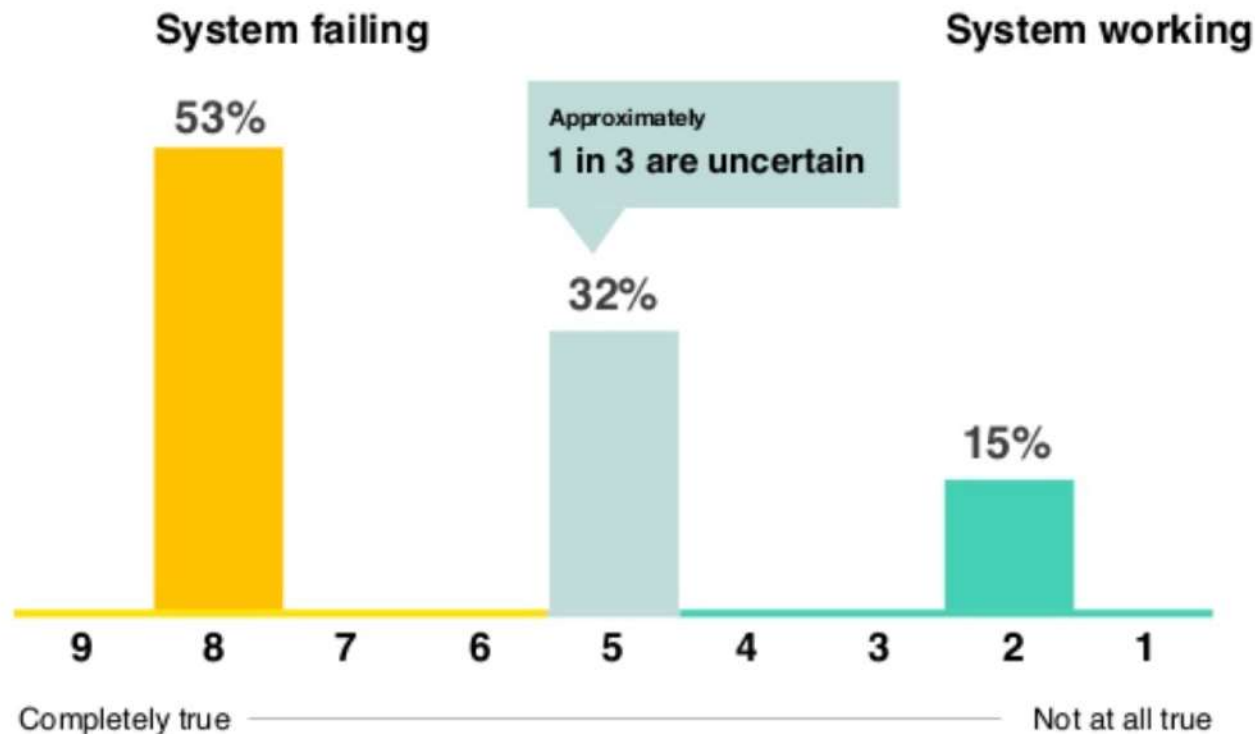
# ¿Crees que el modelo social y económico en el que vivimos es justo?



# Majority Believe the System is Failing Them

How true is this for you?

Sensación de injusticia  
Perdida de esperanza  
Perdida de confianza  
Deseo de cambio



Source: 2017 Edelman Trust Barometer Q672-675, 678-680, 688-690.  
For details on how the "system failing" measure was calculated, please refer to the Technical Appendix.

# ¿Cómo hemos llegado hasta aquí?



Teresa desfiliza cada minuto de esa estufita suya que devora kilowatts. Solo entra en calor por las tardes, en el hogar del jubilado de Amurrio. © JORGE BARBÓ

# 25.000 alaveses pasan frío en casa

### Sus hogares tiritan. Como Teresa y Fátima, miles de personas racionan cada grado, incapaces de pagar la factura de la calefacción

**JORGE BARBÓ**

de segunda mano del pueblo. Y así durante todo el largo invierno. Como ella, como Teresa, miles de alaveses son incapaces de calentar sus viviendas como es debido estos días en los que los termómetros se desplazan...

Incluso cuando el frío aprieta. ¿Incluso cuando el frío aprieta? En más de las que cabría pensar. Según la última encuesta de pobreza y desigualdades sociales del Gobierno vasco, 25.197 alaveses pasan frío en casa estos días...

dos descartan quitarse el abrigo. A pesar de su cálida hospitalidad, resulta difícil sentirse cómodo aquí, en su sala. Coloca encima de una silla una estufita diminuta, de esas pesadas para calentar el baño, una de esas que escapan (taju-taju) un aire más tibio que caliente, enrarecido, acompañado por un zumbido constante y que consume electricidad con voracidad. «Solo la pongo un ratito...

VITORIA. Hace frío y por fin puestas, pero no gas. Se recibe un desplome en el precio cuando ya por la noche, llega el momento de meterse en la cama y una vez dentro no hay flama de entrar en calor, ni siquiera enroscada en mantas, ni siquiera con ese coñac que con el frío acalora como un ave en la tienda...

verdadera desgracia de esta gelada soledad es mucho peor. Resulta más difícil de digerir. En muchas casas, al terminar calefacción, los calentadores permanecen siempre apagados y los radiadores, como un tiempo...

go, hace muchos, muchísimos años que el termómetro no llega a esos valores durante los meses de invierno en casa de Teresa Aguado. Como le pasa a esos organismos que no les queda otra que adaptarse a su entor...

del mundo. «Es importante que esto se sepa, que los de aquí también pasamos mucha, mucha necesidad», apostilla. Teresa recibe en su casa y, nada más franquear la puerta, los invita...



Fátima prepara té en su cocina, donde está instalada la caldera de gas que no puede ni enchufar.

### 2.5 millones para tratar de aliviar la pobreza energética en Álava

**J. BARBÓ**  
VITORIA. El de la pobreza energética es uno de los principales retos a los que se enfrentan tanto las entidades sociales como las administraciones. La Cruz Roja en Álava realiza un trabajo imparable con las cientos de personas que llaman a sus puertas para solicitar ayuda con esas facturas que ahoran con sus números rojos mientras sus hogares están congelados. Durante el año pasado atendieron a 215 familias en el territorio. No solo les ayudaron a pagar los recibos atrasados, también les asesoraron para renegociar sus contratos con las compañías eléctricas y las suministradoras de gas y les ofrecieron 'kits' de ahorro energético para reducir sus consumos.

A nivel autonómico, el Gobierno vasco reconoce que casi 200.000 personas tienen serios problemas para mantener una temperatura adecuada en sus hogares. El 9,3% de los hogares vascos pasan frío. Y esta proporción ha aumentado el doble en las últimas dos décadas. En 1996, de cuando se tienen los primeros registros, el problema se cobaba en el 4,2% de los hogares.

Para paliar el problema, el departamento de Empleo y Políticas Sociales cuenta con un programa específico contra la pobreza energética dentro de las Ayudas de Emergencia Social (AES), que cubre gastos de suministro eléctrico, de gas y otro tipo de combustible de uso doméstico para atender las situaciones derivadas de la denominada pobreza energética. Su demanda se dispara en los meses de frío y en Álava, en 2018, se concedieron 3.541 de estas ayudas...

### El Gobierno vasco financia el 62% del gasto de los colegios concertados

**M. F. VALLEJO**  
VITORIA. La red de colegios concertados del País Vasco está compuesta por 472 centros, desde la etapa de Infantil a la Universidad, y atiende a 220.000 alumnos. La Administración pública vasca financió en un 62% a esta red entre 2015-2018, según datos del Instituto Vasco de Estadística, Eustat. El gasto por alumno fue cercano a los 5.000 euros, por debajo de los 9.000 de la enseñanza pública.

El informe publicado ayer muestra que el sector tuvo un gasto total de 1.175 millones de euros en el año 2018, lo que supuso un 1,5% del PIB y un incremento del 11,7% respecto a las cifras de 2015. Pese a los niveles previos a la Universidad los que comenzaron la mayoría del desarrollo.

Los colegios concertados ofrecen desde los ciclos de Infantil a Bachillerato y FP -de Primaria a Secundaria son gratuitos porque son obligatorios-. Los responsables de los centros alegan que la financiación que reciben de la Administración pública no les llega para cubrir todos los gastos por lo que deben cobrar cuotas a las familias. Los datos recogidos por Eustat revelan que el Gobierno vasco cubre el 62% de la inversión y que los colegios ingresaron otros 349 millones en 2018 en cuotas a las familias, tanto por las aportaciones para cubrir los gastos de enseñanza -253 millones- como los abonos de los servicios de comedor y transporte. Los padres pagan también actividades complementarias...

#### LAS CLAVES

**Teresa Aguado**  
«Voy al centro de mayores porque se está caliente y en mi casa, no. Aquí hay mucha necesidad»

**Fátima El Mouidine**  
«Es muy duro que tu hijo te diga que quiere ser mayor para trabajar y pagarte el consumo de calefacción»

Enciende una vetusta catalítica, para tratar de templar el ambiente. Pronto se empieza a sentir ese calor enrarecido del butano, con su característico olor penetrante. Y mientras las lenguas azules hallan susientos en el infernillo de la estufa la pequeña, de ocho meses, duerme plácida, arropadísima, hecha un ovillo, ajena al drama de bajos visos que azorosa a su familia. Más difícil le resulta entender la realidad al mayor, que a estas horas está en el colegio. «Es muy duro que tu hijo te diga 'mami', yo quiero ser grande para trabajar y poder pagar las facturas para la calefacción», dice con amargura, con la voz hecha un nudo...

25.000 alaveses/as pasan frío en Álava

de deslucir hace limo potentes públicas, se arma. La información el País vasco cuantifica los recibos de los recibos del segundo año de mayor financiación al Gobierno vasco. Los responsables de la red concertada calculan que precisan entre 120 y 130 millones más al año -sobre los más de 600 actuales- para cubrir el gasto ordinario.



**Informe ONU:** “Para evitar los daños más dramáticos se necesita una transición “sin precedentes” y cambios “rápidos”. Transformaciones en la electricidad, la agricultura, el transporte y la industria son fundamentales.”



## La contaminación ambiental causa 800.000 muertes al año en Europa

- La cifra, que para todo el planeta es de 8,8 millones, supone el doble de casos estimados previamente



Ciclistas con mascarillas antipolución en la avenida Diagonal. (Álex García)



# Vivimos un momento de cambio de paradigma

## Propósito

*“Transformar el sistema económico actual hacia un modelo al servicio de las personas y el planeta.”*

# Propósito

*“Transformar el sistema económico actual hacia un modelo al servicio de las personas y el planeta.”*

Nuevos retos  
Oportunidades  
Nuevos caminos  
Acciones innovadoras  
Mayor creatividad

# Primer paso, ser conscientes.

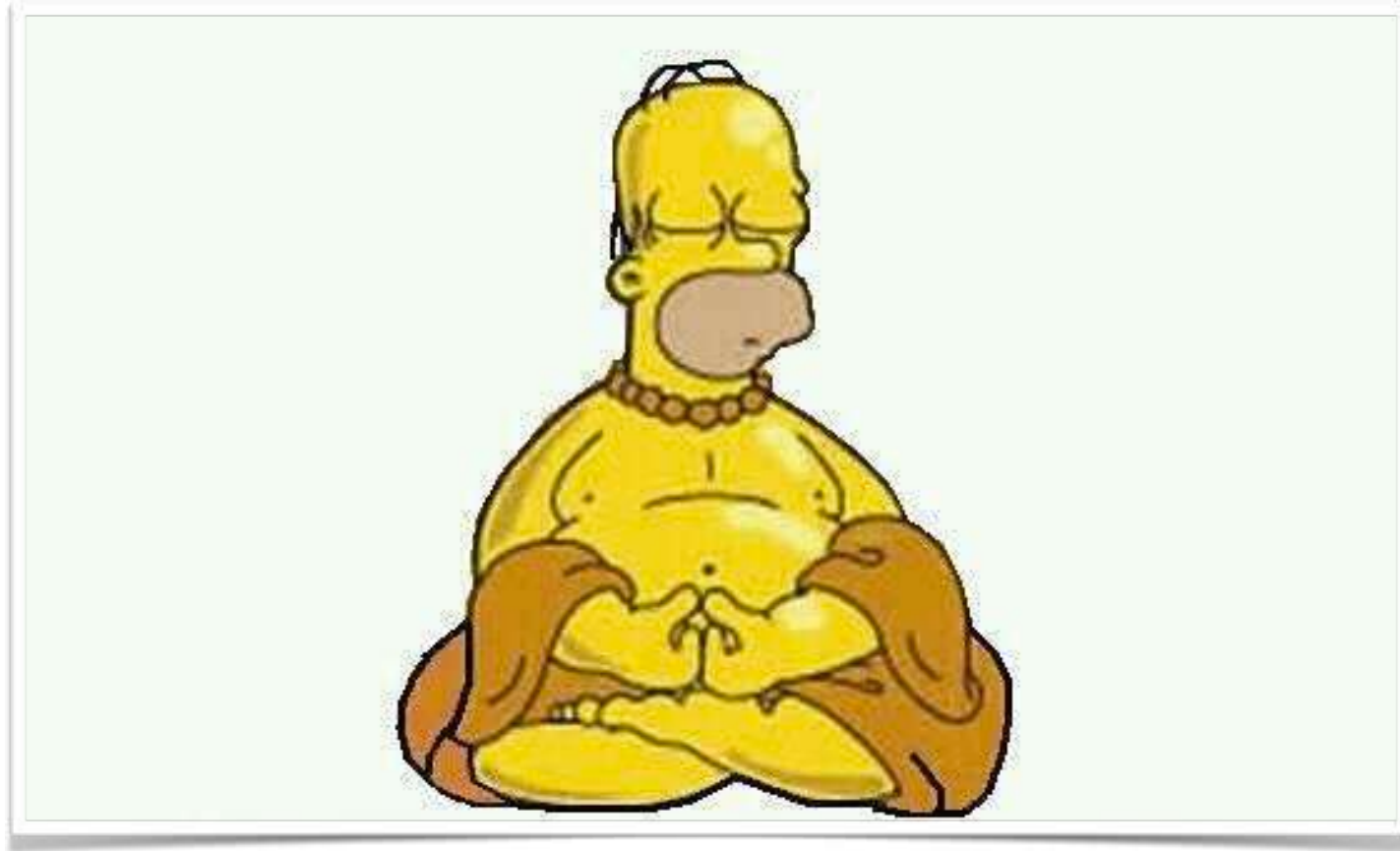




“Mientras la población general sea pasiva, apática y desviada hacia el consumismo o el odio de los vulnerables, los poderosos podrán hacer lo que quieran, y los que sobrevivan se quedarán a contemplar el resultado”.

Noam Chomsky





*Rompiendo mantras y creencias del sistema*



NATIVA



**HEI**  
HERRITARTASUNERAKO ESKOLA IREKIA  
ESCUELA ABIERTA DE LA CIUDADANÍA



NATIVA



**HEI**  
HERRITARTASUNERAKO ESKOLA IREKIA  
ESCUELA ABIERTA DE LA CIUDADANÍA







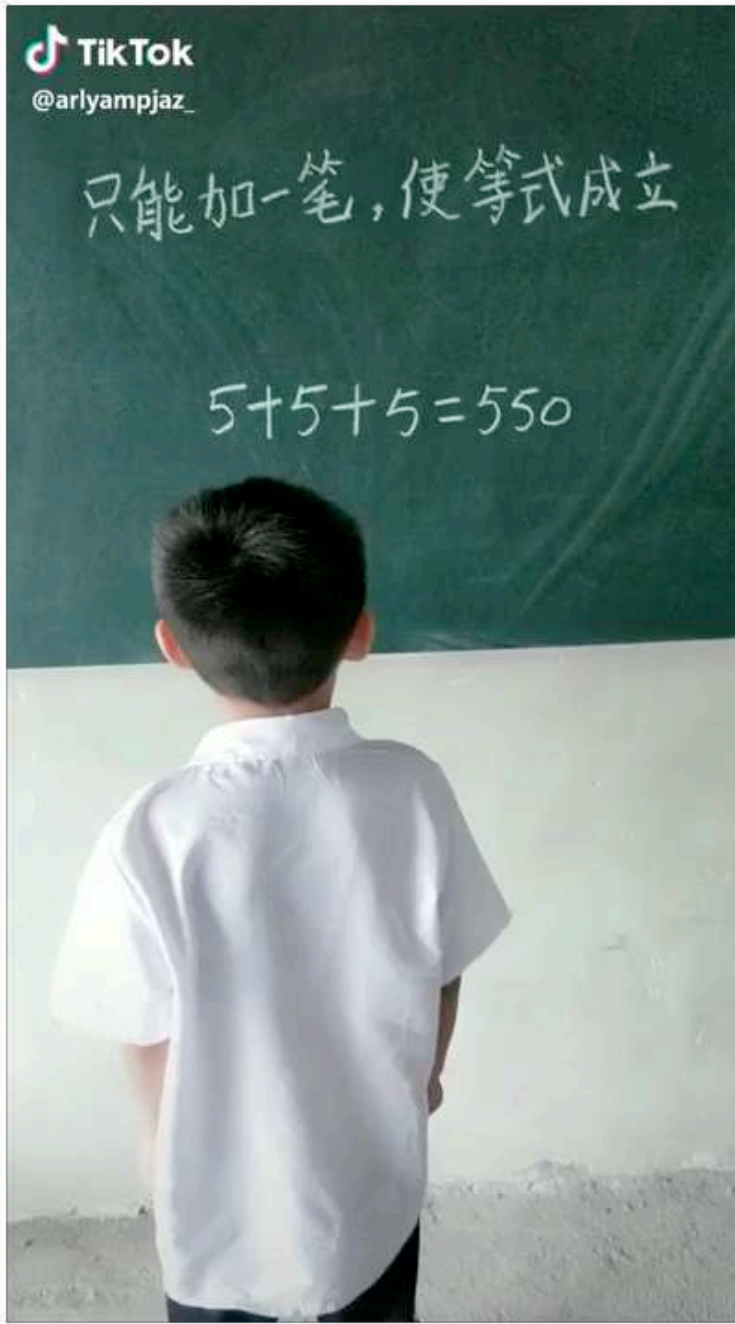
NATIV



**HEI**  
HERRITARTASUNERAKO ESKOLA TREKIA  
ESCUELA ABIERTA DE LA CIUDADANÍA

¿Cómo conseguimos que esta  
formula sea correcta?

$$5+5+5=550$$



¿Cómo conseguimos que esta  
formula sea correcta?

$$5+5+5=550$$

¿Cómo conseguimos que esta  
formula sea correcta?

**54 5+5=550**

# 1ª Mantra

## *Dinero como único objetivo*

*Maximización del beneficio por encima de todo*



# 2ª Mantra

*Una organización tiene que crecer para sobrevivir*



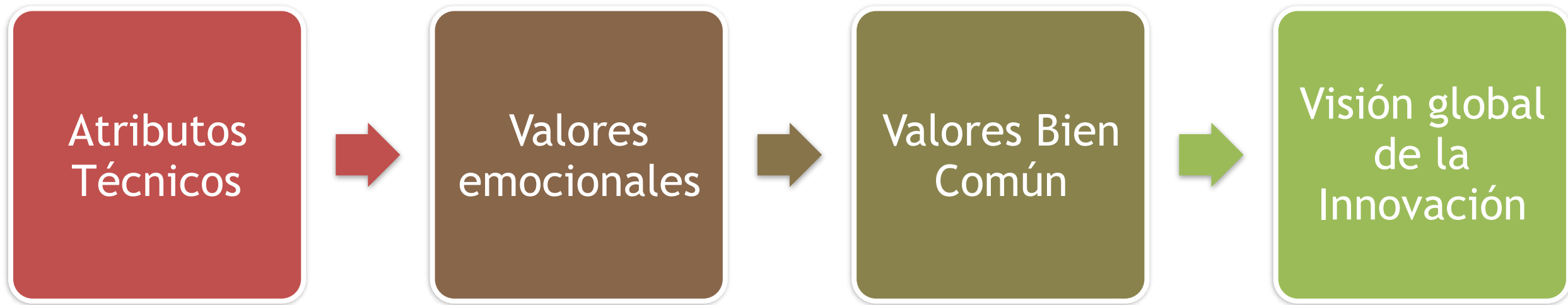
# 3ª Mantra

## *Visión parcial de la innovación*



# 3ª Mantra

## *Visión parcial de la innovación*



# 4ª Mantra

## *Despersonalización del sistema*

El Sistema

La economía

La Bolsa

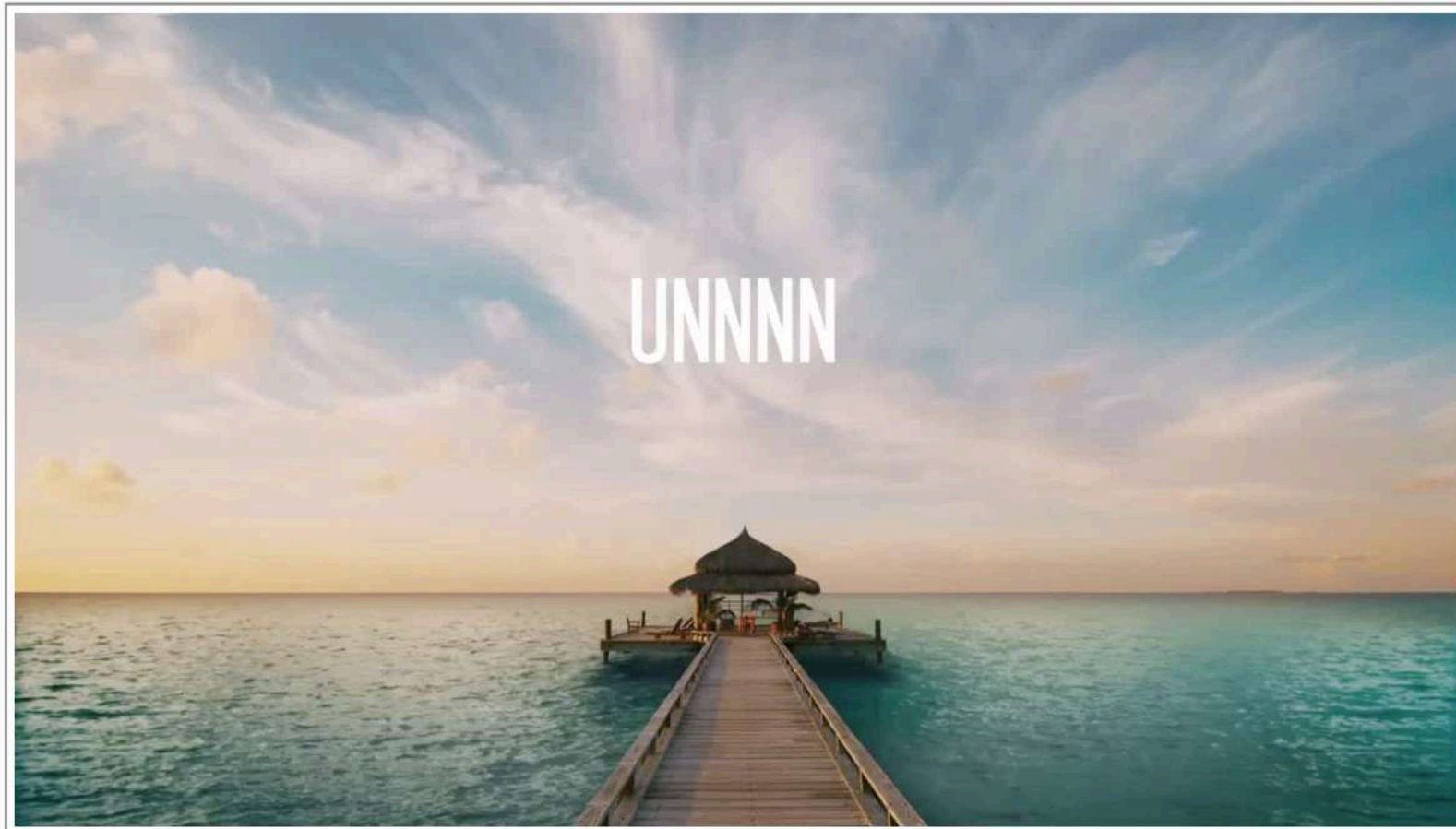
El Mercado

**El consumo es un acto político en si mismo.**



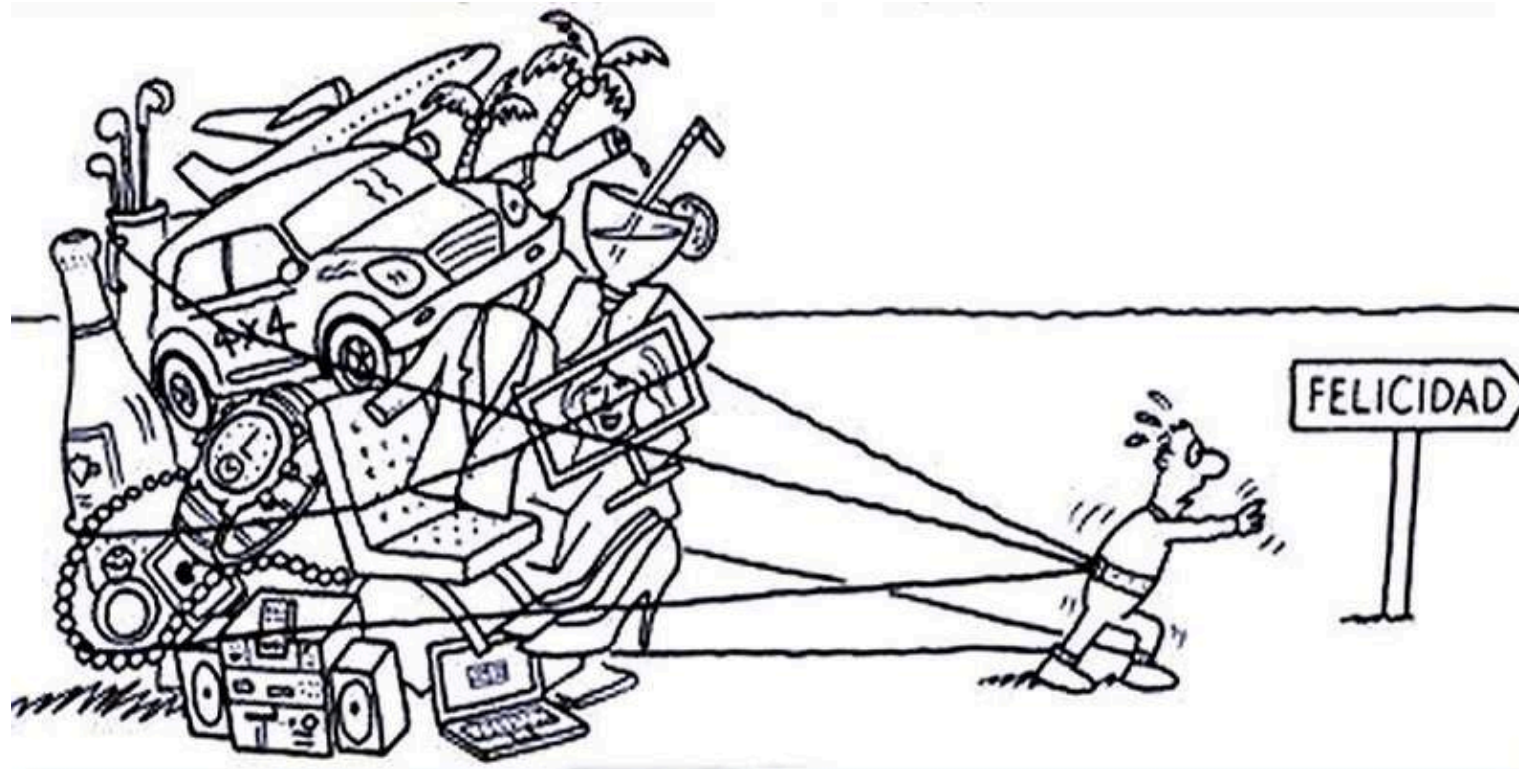
# 5<sup>a</sup> Mantra

## *Falsa felicidad*



# 5ª Mantra

## *Falsa felicidad*



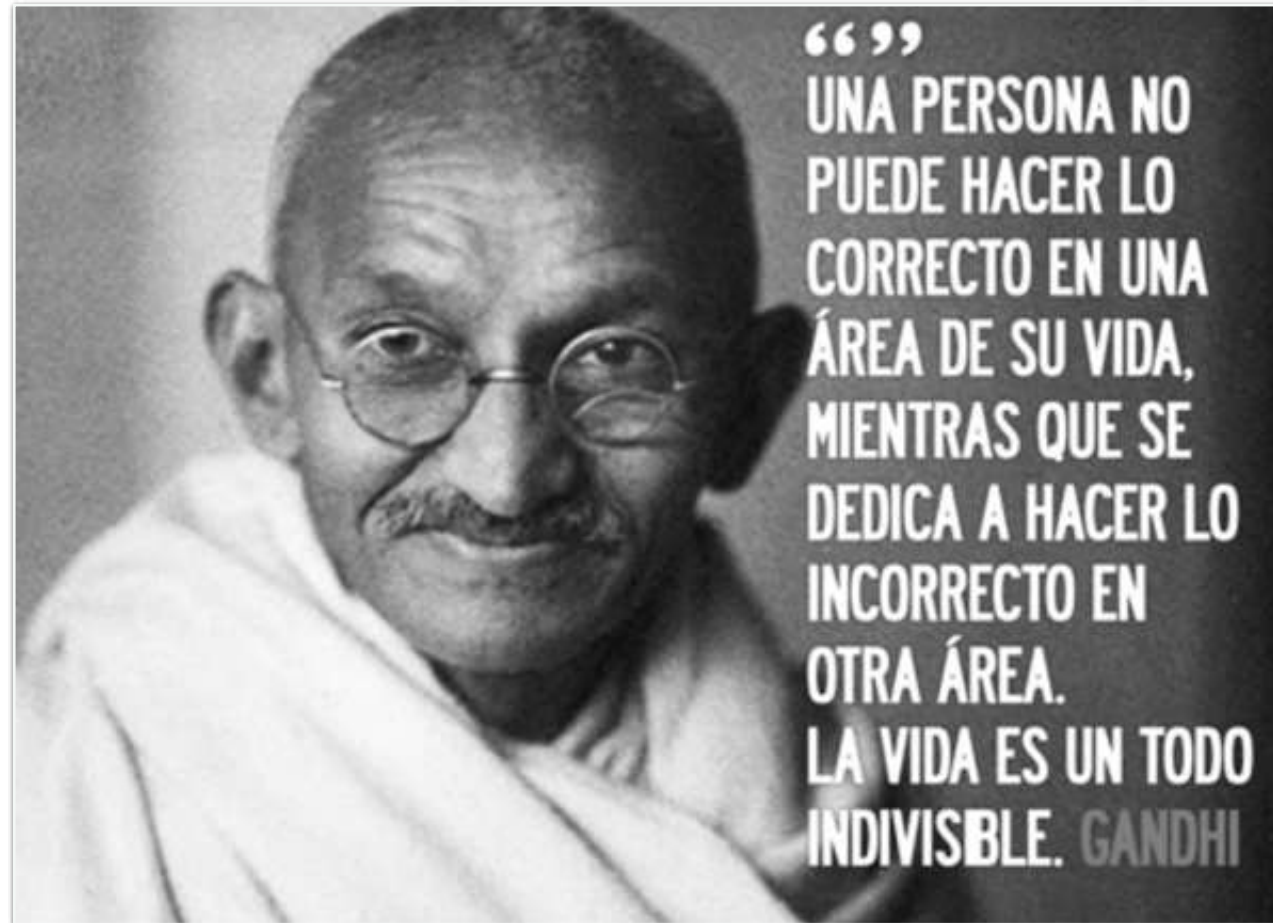
# 6ª Mantra

*Éxito = Indicadores económicos*



# 7ª Mantra

## *Incoherencia: profesional Vs personal*



# 7ª Mantra

*Incoherencia:*

*si queremos un cambio en positivo, no podemos ser negativos*






## Mantras y Creencias del sistema

Y... ¿Cómo transitamos  
hacia un modelo  
económico y político al  
servicio de las personas y  
el planeta?

kaleidos.red

Co-creación  
de estrategia  
para aplicación  
de las nuevas  
economías en  
el ámbito local

 @kaleidosred

#jornadakaleidos



Trabajo colaborativo entre  
expertos en nueva economías y  
técnicos locales



# Proyecto ciudades, territorios y nueva economía

## Co-creación Guía local para una nueva economía

Proyecto desarrollado por:



epsocial / responsables

# Nueve ayuntamientos de España firman una declaración para impulsar una nueva economía que fomente la sostenibilidad

Publicado 27/03/2019 18:15:13 CET



KALEIDOS.RED

MADRID, 27 Mar. (EUROPA PRESS) -

Ayuntamiento  
de Vitoria-Gasteiz  
Vitoria-Gasteizko  
Udala

## DECLARACIÓN INSTITUCIONAL, POR UNA NUEVA ECONOMÍA

El Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, consciente de la necesidad de impulsar nuestras economías locales y de trabajar por una nueva economía al servicio de las personas y del planeta para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los objetivos del Acuerdo de París de cambio climático, quiere subrayar la importancia de impulsar las siguientes líneas de acción:

- Atender a las pautas y directrices de la "Guía local para una nueva economía: Como transitar en nuestras ciudades y territorios hacia unas nuevas relaciones económicas" co-creada por los municipios que conforman la Red Kaleidos y el Foro NESI (Nuevas Economías e Innovación Social) con el objetivo de avanzar en el desarrollo de las nuevas economías en nuestra ciudad.
- Intercambiar buenas prácticas y experiencias desarrolladas en los diferentes municipios para poder compartir resultados, transferir el conocimiento y aprovechar las sinergias entre municipios y el trabajo en red.
- Desarrollar todas estas tareas en colaboración con aquellos agentes económicos y sociales y ciudadanía de nuestros municipios, que pudieran resultar interesados en cada tema a trabajar.



**HEI**  
HERRITARTASUNERAKO ESKOLA IREKIA  
ESCUELA ABIERTA DE LA CIUDADANÍA



Ayuntamiento  
de Vitoria-Gasteiz  
Vitoria-Gasteizko  
Udala

## DECLARACIÓN INSTITUCIONAL, POR UNA NUEVA ECONOMÍA

El Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, consciente de la necesidad de impulsar nuestras economías locales y de trabajar por una nueva economía al servicio de las personas y del planeta para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los objetivos del Acuerdo de París de cambio climático, quiere subrayar la importancia de impulsar las siguientes líneas de acción:

- Atender a las pautas y directrices de la "Guía local para una nueva economía: Como transitar en nuestras ciudades y territorios hacia unas nuevas relaciones económicas" co-creada por los municipios que conforman la Red Kaleidos y el Foro NESI (Nuevas Economías e Innovación Social) con el objetivo de avanzar en el desarrollo de las nuevas economías en nuestra ciudad.
- Intercambiar buenas prácticas y experiencias desarrolladas en los diferentes municipios para poder compartir resultados, transferir el conocimiento y aprovechar las sinergias entre municipios y el trabajo en red.
- Desarrollar todas estas tareas en colaboración con aquellos agentes económicos y sociales y ciudadanía de nuestros municipios, que pudieran resultar interesados en cada tema a trabajar.

# Red de municipios pioneros



# El marco Europeo

hacia un nuevo modelo económico



## Las nuevas economías están siendo apoyadas por el Comité Económico y Social Europeo.

Las nuevas economías están demostrando en todo el mundo su capacidad para transformar la economía y ponerla al servicio de las personas y el planeta

Su impacto positivo en el territorio, la empresa y la sociedad puede incrementarse mediante el fomento de la colaboración entre todos los agentes implicados.

El 13 de abril de 2018 se presentó en el CES Vasco el Dictamen exploratorio SC/048 "Nuevos modelos económicos sostenibles" elaborado por el Comité Económico y Social Europeo (CESE).

La elaboración de este documento fue directamente solicitada por parte del Vicepresidente de la Comisión Europea Frans Timmermans a partir del interés de la Comisión en explorar las oportunidades que los denominados nuevos modelos económicos sostenibles, tales como economía circular, economía colaborativa, economía fun-

cional, economía del bien común, economía social y solidaria y las finanzas sostenibles, representan para Europa.

La principal conclusión que se alcanzó en la presentación fue: "El País Vasco siempre ha sido un ejemplo de desarrollo económico para toda Europa y ahora tiene la oportunidad de posicionarse como referente en la implementación de los nuevos modelos económicos sostenibles".

La creación de un NESI Euskadi Hub, conectado a la red global de NESI Hubs liderada por la Fundación Global Hub, servirá para innovar en red, catalizar el cambio del modelo económico y afrontar los principales retos sociales.



# Guía Local para una Nueva Economía

*Como transitar en nuestras ciudades y territorios  
hacia unas nuevas relaciones económicas*



Más del 70% de la población mundial vive en ciudades

“Vieja Economía”

Pensar Global, actuar local

“Nueva Economía”

En las últimas décadas, las ciudades se han convertido en lugares contaminados, la pobreza ha aumentado y muchas personas viven en soledad y con un ritmo de vida estresante

Ha llegado la hora de transformar nuestras ciudades en lugares saludables en los que podamos vivir en comunidad y desarrollarnos personal y profesionalmente



# Guía local para una nueva economía

## Cómo transitar en nuestras ciudades y territorios hacia unas nuevas relaciones económicas

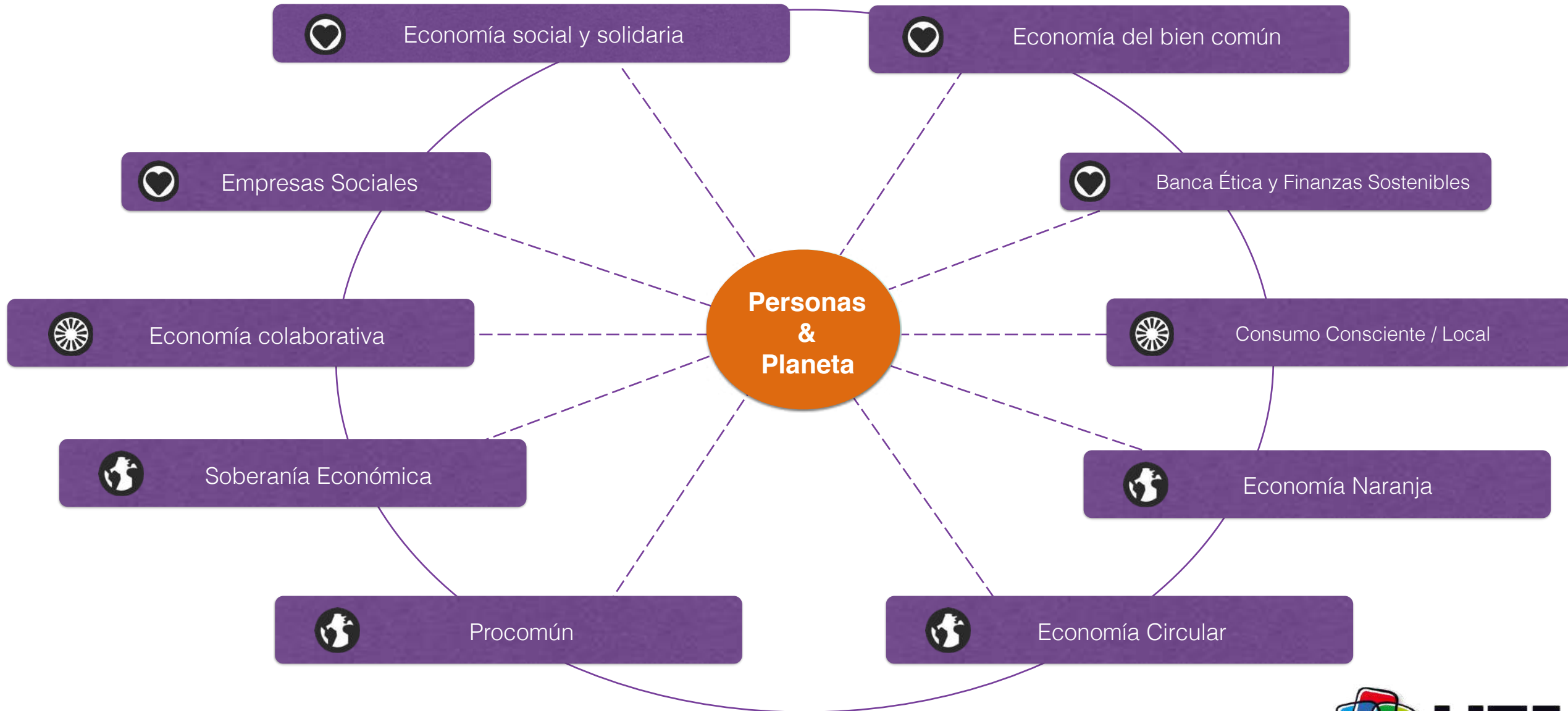


# Guía local para una nueva economía

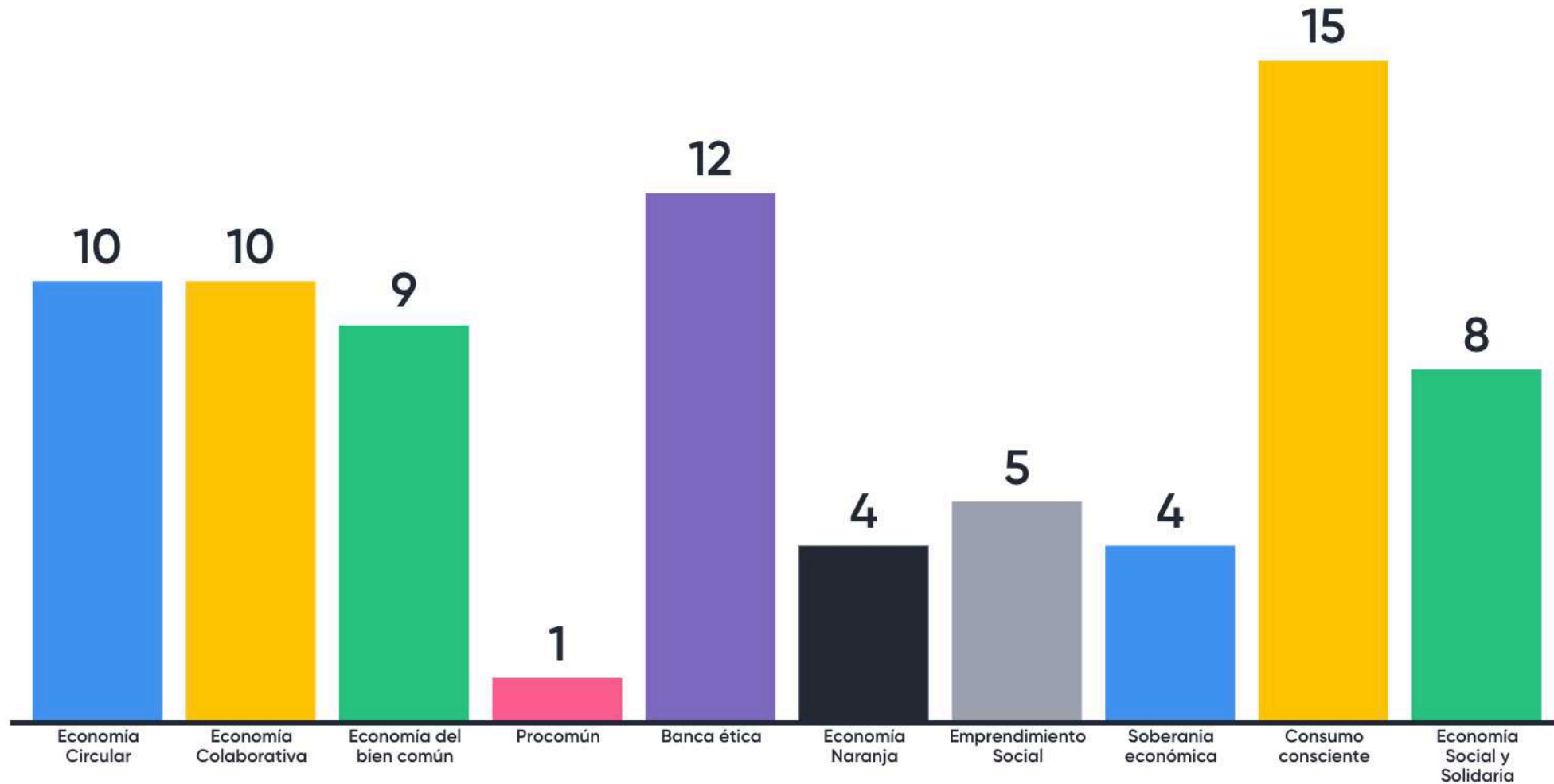
Cómo transitar en nuestras ciudades y territorios hacia unas nuevas relaciones económicas



# Principales modelos de Nuevas Economías



# ¿Cuál de estos modelos de nuevas economías conoces?



# Estrategias de transición hacia una Nueva Economía



Vitoria-Gasteiz por  
el Bien Común



Vitoria-Gasteiz  
Colaborativa



Vitoria-Gasteiz  
Circular



Vitoria-Gasteiz  
Abierta, Social y  
Solidaria



Vitoria-Gasteiz  
Consciente



Vitoria-Gasteiz  
Procomún



Vitoria-Gasteiz  
Emprendimiento  
Social



Vitoria-Gasteiz  
Soberana



Vitoria-Gasteiz  
Banca con valores y  
Finanzas sostenibles



Vitoria-Gasteiz  
Naranja

# Estrategias de transición hacia una Nueva Economía

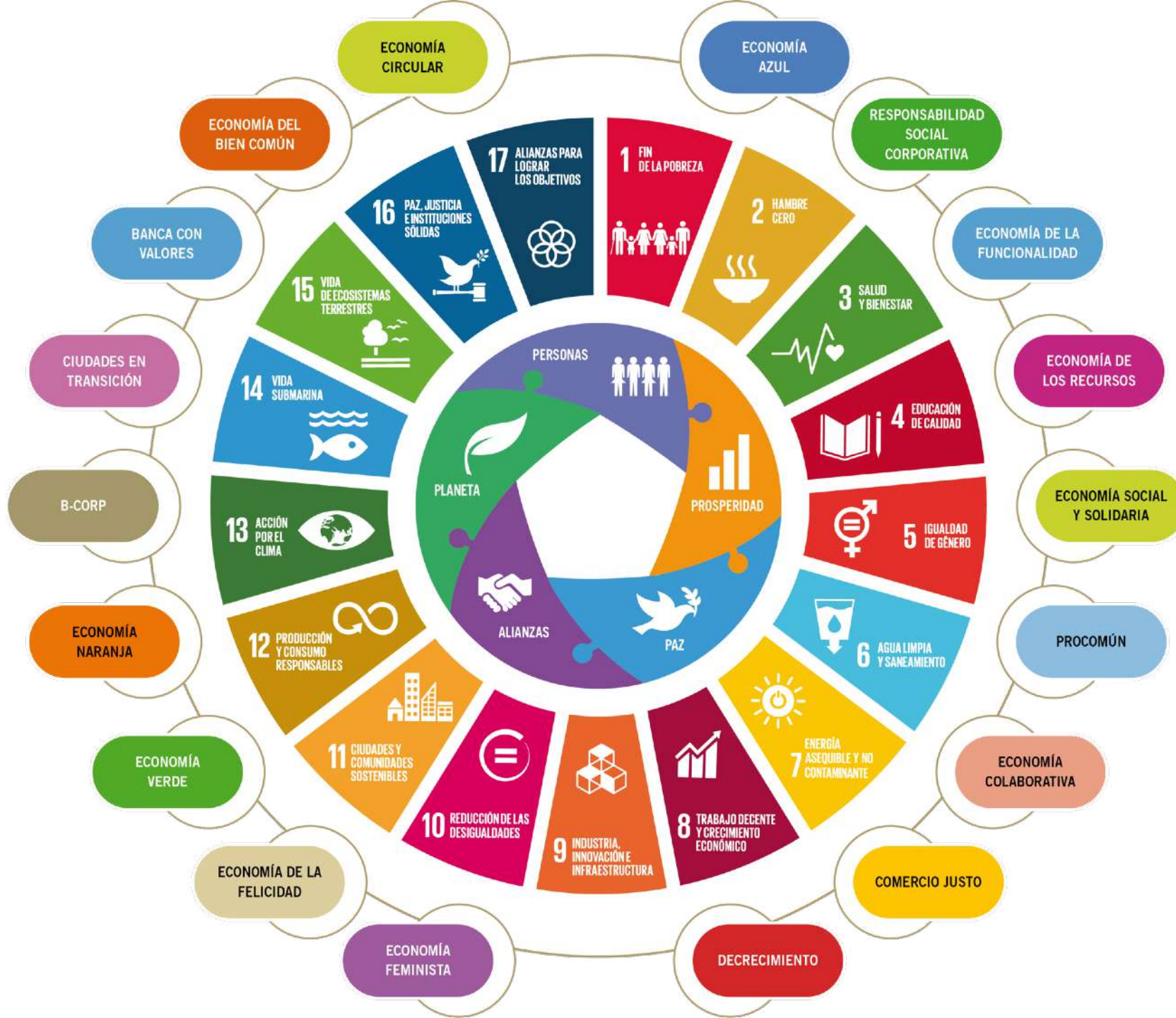
1. Descripción
2. Propuesta de cambio de lo “viejo” a lo “nuevo”
3. Barreras a superar
4. Estrategias de implementación - Puntos de Acupuntura
5. Aplicación por Sectores
6. Rol de los diferentes agentes
7. Buenas Prácticas

... nos falta  
algo...



# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE





Aplicación práctica de la Guía local por una nueva economía

# Participación ciudadana

*Participación: “Fomentar una cultura participativa y colaborativa para la generación de valor público.”*

*Toma de conciencia: “Cómo nos movemos, dónde y qué compramos, qué ocio practicamos, cómo nos relacionamos, qué comemos está decidiendo la Vitoria-Gasteiz que queremos.”*





# Estrategias de transición hacia una Nueva Economía



Vitoria-Gasteiz por  
el Bien Común



Vitoria-Gasteiz  
Colaborativa



Vitoria-Gasteiz  
Circular



Vitoria-Gasteiz  
Abierta, Social y  
Solidaria



Vitoria-Gasteiz  
Consciente



Vitoria-Gasteiz  
Procomún



Vitoria-Gasteiz  
Emprendimiento  
Social



Vitoria-Gasteiz  
Soberana



Vitoria-Gasteiz  
Banca con valores y  
Finanzas sostenibles



Vitoria-Gasteiz  
Naranja

# Guía local para una nueva economía

Cómo transitar en nuestras ciudades y territorios hacia unas nuevas relaciones económicas

Identificar acciones

Ordenar

Poner en valor

Amplificar

Nuevas acciones  
hacia los retos de  
ciudad

Nuevas economías como herramientas y guía

Trabajar desde la participación ciudadana  
Colaboración público-privada-ciudadana

Complementar y  
conexionar las  
distintas estrategias

## ¿Qué está ocurriendo en Vitoria-Gasteiz?

# Identifica buenas prácticas alineadas con un nuevo modelo económico

Usar material doméstico para hacer manualidades en el cole -Economía circular-

Uso del transporte público y red bidegorri. - Ciudad consciente-

Eventos culturales tanto públicos/callejeros como privados. -Economía naranja-

Cesión de terrenos para huertos urbanos ecológicos. -Ciudad soberana-

Huertos-Badalde: Soberanía económica, economía circular y bien común

Exigencia de cláusulas sociales y medioambientales en la contratación pública. - Economía social y solidaria-

Cadena de favores/Banco del tiempo: economía social, abierta y solidaria, bien común

Reutiliza/Berjantzi: economía circular, economía consciente, emprendimiento social

Comercio Justo: economía social, abierta y solidaria, economía naranja

ECONOMÍA CIRCULAR: Asesoría huella de carbono a empresas; Pacto verde

Destinación del 0,7% del presupuesto anual municipal a acciones de cooperación internacional (agua y saneamiento). -Economía social y solidaria-

CONSUMO CONSCIENTE: agricultura ecológica ; pacto verde; reciclaje de ropa

PROCOMUN: agua km0

Comercios asociados con la app to good to go. - Economía circular-

ECONOMÍA COLABORATIVA: banco del tiempo; banco de alimentos

El vino caliente solidario. -Economía por el bien común-

# ¿Qué está ocurriendo en Vitoria-Gasteiz?

Mentimeter

## Identifiquemos un reto de Vitoria-Gasteiz

Incentivar comercio local y cercanía

Potenciar el comercio en el centro

Incentivar la relación directa entre productor- cliente

Sistema de movilidad en la ciudad consensuado

Pobreza energética

Soberanía alimentaria agroecológica

>

## ¿Qué esta ocurriendo en Vitoria-Gasteiz?

# Pensemos acciones a implementar alineadas con las estrategias de la guía para cumplir el reto

Comercio amigo

Servicios, actividades relacionadas con el producto (cursos de manualidades en tiendas de pinturas...)

Un día a la semana de rebajas

Recuperar oficios antiguos con ideas creativas (carros ambulantes...)

- No dar licencias a grandes superficies - penalizar locales vacíos - central de compra/logística /distribución - Banca Ética iniciativas comerciales sostenibles

Espacios colaborativos de venta en los comercios

Organización de cursillos para dar consejos especializados de cada comercio

Cerrar el bulevard

Psikopompo

Fomentar el slowlife

Red de autónomos/comerciantes para poder coger locales conjuntos

Espacio comunitario fuera de horarios de los comercios

Hora barata al final del día Y excedentes alimentarios

Regular alquileres

# Siguientes pasos

- **Crear el grupo técnico impulsor**
- **Pacto por una Nueva Economía**
- **Identificar “lo que ya existe” en Vitoria-Gasteiz**
- **Conectar actores locales (NESI Local Hubs)**
- **Formación actores clave**
- **Lanzar nuevas Estrategias en Vitoria-Gasteiz**
- **Intercambio experiencias con otros municipios**

# ¿Qué te llevas de la sesión de hoy? (3 palabras)





# Gracias

ivan@bikonsulting.com

@ivandelcaz

@bikonsulting