

# VG2030

## Sesiones de contraste del diagnóstico con agentes clave

Los días 10 y 11 de mayo se realizaron dos sesiones de contraste del diagnóstico con agentes clave de Vitoria-Gasteiz. Cada sesión, de dos horas de duración, comenzó por una breve presentación del proceso de elaboración de la AU2030 VG y un resumen de las conclusiones del diagnóstico realizado. Tras la misma, se dejó un tiempo para analizar individualmente las conclusiones del diagnóstico. Se organizaron mesas de debate, según ámbito de conocimiento y experiencia, donde se compartieron las reflexiones sobre las conclusiones según Objetivo Estratégico.

Las áreas invitadas a participar en estos grupos fueron las siguientes:

- Centros Tecnológicos: BIC Araba, Parque Tecnológico de Alava (Miñano)
- Sector Privado: Mercedes, Michelin, Alavés/Baskonia, Eroski, SEA Empresas Alavesas, Cluster de Medio Ambiente, Fundación Vital, Gasteiz On, AMPEA (Asociación de Mujeres Profesionales y Empresarias de Álava), Colegio de Médicos, Colegio de Farmacéuticos, Colegio de Economistas, Colegio de Arquitectos, AJEBASK, I+MED, UDAPA, GARLAN
- Sector Educativo: UPV/EHU, IKASLAN ARABA (Centros Públicos de Formación Profesional), HETEL (Centros Concertados de Formación Profesional), DENON ESKOLA- (Federación de AMPA), FAPACNE,
- Sector Público: Gobierno Vasco, Diputación Foral de Álava, ACOVI, Cámara de Comercio e Industria de Álava, ASLE (Asociación de Sociedades Laborales de Euskadi), KONFEKOOP (Confederación de Cooperativas de Euskadi)
- Entidades sociales – ONG: Coordinadora de ONGD de Euskadi, Unesco Etxea, SARTU Álava, Fridays For Future
- Euskera: Lazarraga Elkartea
- Deporte: Fundación Estadio
- Cultura: Festival Jazz Vitoria, ARTIUM, Espacio Sinkro, Federación alavesa de coros, Sala Baratza, Sociedad Fotográfica

## 10 DE MAYO – MESA 1

### ASISTENTES

*Colegio de Médicos*

*FAPACNE*

*ACOVÍ*

*Unesco Etxea*

*Festival de Jazz de Vitoria*

*Modera:*

*Ángela Peralta*

### RESUMEN

#### OE 1

- La actividad agroganadera está controlada desde Europa para evitar contaminación por nitratos.
- Hace falta sensibilización: diferencias entre la vida rural y la vida en la ciudad.
- Los agricultores son muchas veces arrendatarios de la tierra, lo que es una debilidad.
- Destinar suelos de valor agrícola a la producción de energía puede suponer una gran amenaza para el medio natural y rural.
- Estamos en un momento potencial para desarrollar nuevas iniciativas sostenibles en los entornos rurales.

#### OE 2

- Necesaria la densificación de los barrios menos densos.
- Equipamientos infrautilizados. Para ser sostenibles debemos utilizar las instalaciones dotacionales construidas y mantener en buen estado las instalaciones, mejor que construir nuevas. Ej. Espacios deportivos o centros cívicos .
- La dotación de equipamientos deportivos es buena, aunque falta evolución continua en su gestión y renovación de las instalaciones.
- Los deportes que se practican cada vez son más variados.

## Propuestas:

- Uso temporal de equipamientos y espacios que no se utilizan a tiempo completo (ej. patios de los colegios).
- Posibilidad de dinamizar nuevos espacios con actividades culturales.
- Falta de equipamiento cultural de escala intermedia.

## OE 3

- Impulsar las comunidades energéticas y la producción de energía renovable en equipamientos.

## OE 4

- Apoyo a la economía circular para depender menos de recursos externos.

## OE 5

- Son necesarios aparcamientos disuasorios a las afueras de las ciudades para acceder al transporte público
- El transporte público no está bien adaptado a personas con diversidad funcional
- Conflicto con el uso del coche: No se debe discriminar a las personas que necesitan usarlo.

## OE 6

- Se critican las políticas y actuaciones que imponen ideologías en la educación.
- Es importante valorar cómo se aterrizan y se tratan los distintos objetivos en las políticas públicas.
- Falta de colegios internacionales, donde puedan estudiar hijas e hijos de personas extranjeras que viven temporalmente en la ciudad.
- Se necesitan actuaciones para la captación de talento joven.
- Hace falta prestar atención a formas de vida saludables.
- Vitoria Gasteiz cuenta con un alto capital cultural.
- Es necesario fomentar la solidaridad y la tolerancia.

## OE 7

- El deporte tiene potencial como motor económico. Puede dinamizar el turismo, la investigación, la formación, etc.

- La actividad cultural puede ser también motor económico y tiene un papel importante como dinamizador.
- Dificultad para captar talento.
- Dificultad burocrática para invertir y emprender en Vitoria-Gasteiz
- Falta relevo generacional en la actividad agroganadera y en muchos comercios de proximidad.
- Dificultades para obtener licencias de primera actividad en el sector agroganadero y de tratamiento de productos de proximidad.
- Sí hay demanda e interés en dedicarse a la actividad agroganadera, pero no se facilita.
- La tendencia actual de la actividad agraria es la disminución de los modelos familiares para pasar a manos de grandes empresas.
- Consumo responsable que pasa por sensibilización e información para conocer de dónde vienen los alimentos que consumimos.
- La actividad agrícola y ganadera se está perdiendo en los pueblos

## OE 8

- En algunos casos puede ser de interés facilitar el cambio de uso de edificaciones para que se puedan convertir en vivienda.

## OE 9

- Para paliar la brecha digital hace falta cuidar los procesos no digitales, en paralelo.

## OE 10

- Burocracia compleja y dificultad en algunos trámites administrativos.
- La obtención de licencias es muy lenta, lo que dificulta cualquier actuación

## 10 DE MAYO – MESA 2

### ASISTENTES

*Parque Tecnológico*

*Cluster de Medio Ambiente*

*Eroski*

*Cámara de Comercio*

*Colegio de Economistas*

*Moderar:*

*Iñaki Romero*

*Uxue Jáuregui*

### RESUMEN

#### OE 1 / OE 7

- Producción ecológica agraria, hay que ser conscientes económicamente lo que supone.
- Ser realistas con la producción agrícola, no se puede abastecer a la población solo con lo que se produce en el territorio. Priorizar y saber que cultivos son de interés y buscar el equilibrio.
- Buscar el equilibrio en las granjas que tengan el tamaño adecuado para ser sostenibles y productivas.
- El equilibrio de la producción agropecuaria tiene que ir unido a un consumo responsable.
- Uso racional del suelo industrial. Necesaria gestión de suelo industrial.  
No se puede hablar de localizar la producción al mismo tiempo limitar el suelo industrial.
- Araba es el único territorio que tiene disponible suelo industrial para nuevos desarrollos, es una ventaja competitiva, se pueden acoger nuevas empresas. El polígono de Miñano está creciendo y se queda sin parcelas disponibles.
- Regular las infraestructuras de manera que la decisión no dependa solo del ayuntamiento, que se pueda adjudicar directamente si es un proyecto estratégico.
- VG está rodeado de industria, como integrar en VG los polígonos, como cohesionarlos, crear un tejido industrial. Unión de parques industriales

## OE 4

- Se habla mucho del papel de la industria en la economía circular. También se debe hablar de ello en relación a las dinámicas de la ciudad, por ejemplo, fomentar materiales reciclados en el mobiliario urbano.
- Enfoque circular de la vivienda, abastecimiento etc.

## OE 4 / OE 7

- Fomentar el sector de la reparación y el comercio de segunda mano.

## OE 7

- Falta mención al talento, se requieren perfiles de futuro, en el tejido empresarial. No se debe hablar de "*baja cualificación*", es que falta cualificación específica. Tomar el ejemplo de otras ciudades como Bilbao y Donostia que tienen políticas de atracción y retención de perfiles específicos. En Mercedes se ha intentado plantear, atraer perfiles de fuera.
- Ciberseguridad, perfiles muy nuevos muy buscados, en VG hay sectores que nos pueden diferenciar.
- La innovación solo aparece asociada a lo digital, debe vincularse a la creación de nuevos sectores.
- Fijándose en el indicador de Innobasque que mide la innovación, la posición de VG respecto a otras ciudades es muy baja. Necesario fomentar desde el sector público la inversión y políticas en emprendimiento e innovación. La innovación requiere de riesgo, pero aporta beneficios a diferentes sectores.  
La innovación va de la mano con la transición ecológica y economía circular.
- Percepción de que el Pacto Verde afectará negativamente a la industria, se habla de "transición justa"  
Reflexionar sobre la transformación industrial e identificar las debilidades como industria.
- La industria necesita implantar medidas ecológicas para ser rentable, las crisis generalmente aceleran los procesos y socialmente no se han medido los impactos.  
Tenemos una herencia industrial en Euskadi ya se ha pasado por una transición industrial.
- Profundizar en el diagnóstico de las cadenas comerciales sobre el impacto en el comercio local
- Es necesario responsabilizar a la ciudadanía del ciclo de vida de los productos, no solo reciclar, se habla de que la ciudadanía está más concienciada con el medio ambiente pero no se está viendo reflejado en las dinámicas de consumo.

- Cluster biosanitario, hay empresas muy potentes.

## OE 7 / OE 10

- Relación público-privada que garantice el cambio de modelo poniendo al medio ambiente en el centro.
- Las empresas no son capaces de asumir el volumen de leyes que van llegando. Necesaria priorización.  
No hay discusión sobre las Metas si sobre las circunstancias en las que llegan.
- Oficina y gestión de datos. Poco aprovechado, VG es la única ciudad sin ello. Todas las ciudades y empresas apoyan las decisiones en ello. Fundamental para plantear el modelo Smart City.
- PYME no se trabaja la digitalización, en Bizkaia y Gipuzkoa sí. Falta de apoyo de la administración.

## OE 10

- Falta de liderazgo.
- El proyecto de ejes comerciales está aprobado desde hace 4 años y no se hace nada.
- En la participación ciudadana falta devolución de resultados. Falta conocimiento de la partida presupuestaria. Frustración por falta de información y resultados. Es mejor menos procesos de participación y tomar decisiones y accionar planes.
- Captación de financiación del Ayuntamiento.
- Que llegue a todas, que se reinvierta y se utilice en cosas que a futuro evolucionen y se desarrollen, cosas transformadoras, que se ponga en marcha algunas de las medidas decididas, que no se apliquen los presupuestos en reformas concretas como un bidegorri, que se aplique en actuaciones más estratégicas que transformen la ciudad.
- Cultura de sentimiento de pertenencia, la gente no conoce la ciudad. Campañas de comunicación.  
VG tiene una capitalización de estudios, planes y acciones que hay que aprovechar.
- Los sistemas de tramitación son rudimentarios y tediosos, es necesario mejorar la relación entre usuarios e intermediarios.

## OE 2

- Falta trabajo en materias de accesibilidad.

## OE 5

- Movilidad sostenible, nuevos modelos de movilidad. Es un gran reto integrar la nueva movilidad y dinámicas (Las personas jóvenes tienden a no sacarse el carnet). Fomentar modelos colaborativos de transporte no individualizables.
- Estamos en un cambio de paradigma, se nota en la preocupación de las empresas de la automoción, existen medidas drásticas como que en 2035 no se va a vender más diésel, reflexionar sobre el papel de la industria ante estos nuevos objetivos.

## OE 6

- Falta de presencia de la mujer en el tejido industrial. Necesaria inclusión desde el punto de vista de género en carreras tecnológicas.
- Triangulo de población, tener en cuenta el futuro de los centros educativos.
- Hace falta trabajar en la integración de las personas migrantes.



## 11 DE MAYO – MESA 1

### ASISTENTES

*BIC Araba*

*UPV/EHU*

*EGIBIDE*

*Unesco Etxea*

*Modera:*

*Ángela Peralta*

### RESUMEN

#### OE 3

- Hace falta sensibilización y formación en cambio climático.
- META 4.7 debe ser transversal. Hace falta generar actitudes de cambio.

#### OE 5

- Para implementar el Plan de Movilidad y sus proyectos hace falta visión a largo plazo, hacen falta consensos.
- Los proyectos de movilidad en Vitoria-Gasteiz no son proyectos de consensuados.
- Importancia de la movilidad ciclista y peatonal.

#### OE 6

- Importancia de la educación + comunicación: comunicación por los propios agentes que impulsan iniciativas.
- El sentimiento de pertenencia barrial es importante. Está vinculado al cuidado. En los últimos años se va perdiendo.
- Reto demográfico: hace falta abrir puertas para atraer población.

#### OE 7

- Empleo, educación y vivienda: los ODS que más impactan
- Desempleo juvenil
- El tejido empresarial tiene problemas para detectar talento

## OE 8

- Hay vivienda construida, pero hay necesidad de acceso a vivienda.
- El empleo y la vivienda son dos elementos imprescindibles para construir proyectos de vida.
- El valor especulativo de la vivienda es un gran problema (problemática estatal). Derecho a la vivienda que se contrapone a que sea un objeto de inversión.

## OE 10

- Es necesaria también una gobernanza hacia fuera de la ciudad (participación en espacios de Naciones Unidas)
- La co-creación, el soporte social y los consensos son imprescindibles para evitar decisiones marcadas por ciclos electorales
- Importancia de la cooperación al desarrollo.
- Desafección política en la juventud. La juventud se ha desmovilizado.
- Los espacios y procesos educativos y formativos podrían servir para activar la participación joven.
- No estamos acertando con los espacios y formatos para la participación de jóvenes. Hace falta espacios y metodologías propias.
- Hace falta coherencia entre políticas y objetivos.
- Se plantea la duda de si hacen falta consensos sociales o liderazgo para implantar proyectos transformadores. El consenso puede no ser operativo. Por otro lado, garantiza la permanencia en el tiempo. Percepción de que la mentalidad alavesa es muy tradicional.
- La fluctuación política puede ser problemática
- Polémicas habituales en proyectos estratégicos.
- Colaboración público-privada como fortaleza. El sector privado en Vitoria-Gasteiz tiene mucha fuerza, y la administración es cercana.
- La universidad también es un agente clave en iniciativas público-privadas.
- Falta seguimiento en los proyectos de colaboración público-privada
- El Ayuntamiento es excesivamente estricto en normativa. Desde el sector público no se deberían entorpecer las iniciativas privadas.
- Hay barreras innecesarias cuando alguien quiere hacer algo diferente. La burocracia impide en muchos casos los proyectos innovadores.
- Cuando en procesos participativos no hay devolución, se produce frustración.
- Hace falta mejorar la coordinación y comunicación interna del Ayuntamiento.

## 11 DE MAYO – MESA 2

### ASISTENTES

*Colegio de Farmacéuticos*

*Fundación Vital*

*UPV/EHU*

*SARTU Alava*

*Modera:*

*Iñaki Romero*

*Uxue Jáuregui*

### RESUMEN

#### OE1 + OE6

- Proyecto en la Lautada desde Diputación, Instituto de Murgia, Fundación vital, etc. Acciones medioambientales concretas que requieren de poca inversión pero generan un impacto socio-ambiental positivo. Necesario vincular a las personas del pueblo para que se adueñen del proyecto. Ahora hay demanda de 16 pueblos de la llanada.

#### OE2 + OE5

- Necesaria reflexión de si es adecuado el modelo centralizado de ciudad y ELM. Los pueblos sostienen el medio rural pero luego no se les tiene en cuenta. Un anillo que trasciende el anillo verde, anillo de pueblos como recurso. Vinculado a la movilidad, necesaria estrategia de comunicación.

#### OE2 + OE6

- Segregación por edad, guetos de edad, realidad invisible. En los nuevos barrios se concentra gente de un sector social muy concreto. Crecimiento concéntrico en torno al casco histórico, pero no se ha regenerado el centro de la ciudad y se ha concentrado la actividad en el perímetro.
- La política de VPO tendría que haber previsto este fenómeno y se tendría que haber ofertado en sitios estratégicos.
- Tomar el ejemplo de Salamanca o Barcelona, lugares donde se han integrado infraestructuras públicas en barrios degradados para regenerarlos.
- Segregación por origen, se han ido generando barrios con concentración de ayudas para adquisición de viviendas, la solución ha generado una nueva problemática.

- No toda la población considera la segmentación social un problema.

## OE5

- Necesaria una red de carril bici real en VG.

## OE6

- VG como oportunidad de ocio saludable vinculado al deporte.
- Ausencia de ocio en todas sus dimensiones en VG. Falta de cultura de ocio en la infancia y adolescencia. Falta de ocio creativo y deportivo. Vinculado a la "amenaza digital" del "ocio pasivo", amenaza de la digitalización en generaciones jóvenes (videojuegos, etc.).
- Falta de conocimiento de infraestructuras gratuitas para el ocio. Falta de uso por desconocimiento. Necesaria la visibilización de recursos y espacios.
- Oportunidad económica turística de VG y Araba como modelo de ocio+deporte+medio ambiente. Existe tejido asociativo y recursos para aprovechar. Se organizan eventos pero de manera aislada. Necesaria una estrategia.
- VG se presenta como un modelo que puede fomentar un ocio alternativo y saludable, apoyado en el deporte y la actividad física, cultura y arte. La infraestructura está, falta el hábito. "Ocio inclusivo", "ocio medioambiental".
- Las nuevas oportunidades surgidas en los últimos años en deporte, incorporación de mujeres y personas mayores a la práctica deportiva.
- El ocio es salud pero también es una industria.
- La importancia del juego y movimiento en la infancia.

### Propuestas:

- Mapa de recursos sanitarios, también vinculado al modelo urbano. Gestión privada de interés público. Proyecto relacionado con ayuntamientos de Euskadi, farmacias amigables, mapa de recursos de cercanía, encontrar focos de desatención, perfiles de personas mayores, población vulnerada. Accesibilidad farmacéutica y de centros sanitarios, como detectores de vulnerabilidad.
- Acogida de personas migradas. Un programa de Caritas, un curso de entidades sociales para migrantes. Una iniciativa focal que lleva 20 años. Personas que acaban de llegar, 5 sesiones. Se tratan temas como hábitos saludables, como acceder a centros sociales, como reglamentar papales, etc.) se recibe muy bien y generan relaciones.

- Toda la Agenda Urbana debe tener perspectiva feminista.

## OE7

- Exclusión a la hora de acceder a los empleos. Condiciones inadecuadas. La cultura empresarial se aprovecha de la situación.
- "Empleo joven y migrado" precariedades que solo asumen determinados sectores poblacionales.  
Hostelería etc.  
Exigencias de cumplimiento de condiciones laborales, inspecciones, normativa.
- Programa Beraka, cobertura a la gente recién llegada, cubre vacíos institucionales.

## OE9

- Necesario digitalización responsable con las nuevas generaciones. Atender a la dependencia digital.

### Propuestas:

- Saregune. Las TICs son una excusa para que se junte perfiles de personas que de otra forma no se encontrarían. Hace barrio.

## OE 10

- Hay iniciativas que se hacen y funcionan bien pero luego no se repiten. En la mayoría de casos las iniciativas salen adelante porque hay una persona detrás que lo impulsa.
- Necesario el apoyo del Ayuntamiento en la creación de redes y conocimiento entre asociaciones. Trabajar también en evitar escisiones en el tejido asociativo. Fomentar federaciones de asociaciones. Generar más alianzas, existe cierta desconfianza hacia el Ayuntamiento por parte de las asociaciones, parece que va por libre. Esta situación desvincula a agentes.
- Colaboración público-privada, mucha verticalidad. Mucha gente participando (elkargunes, etc.) pero sin salida a las aportaciones.
- Las ayudas económicas atomizan: llegan, activan y se van. Inversiones más estratégicas. Solventar los problemas de raíz, supone una menor inversión que paliar las consecuencias negativas de los mismos.
- La edad media en las personas voluntarias es alta, personas jubiladas. Ejemplo: Programa Beraka. Banco de alimentos de VG. Es un ejemplo de gestión y organización y está estructurado desde el voluntariado.
- Reflexión sobre si el voluntariado indica una falta de servicios o si se considera como algo positivo.

- Carencia de competencias en materia de problemáticas importantes.