

# Bases para la construcción de un sistema agroalimentario sostenible para Vitoria-Gasteiz



## Validación y definición de los próximos pasos

### Documento de resultados del encuentro

15 de noviembre de 2016. Palacio Europa, de 17:30 a 20:00 horas

La participación es la vida de las ciudades  
Fernando Pindado

**Este documento** recoge los resultados del encuentro que celebramos el pasado 15 de noviembre con los agentes sociales implicados en el proceso de participación para la definición de la Estrategia Agroalimentaria Sostenible de Vitoria-Gasteiz.

Tal y como indica su título, este encuentro ha tenido 2 partes claramente diferenciadas:

- La primera, **de validación** del documento de Bases para la construcción de un sistema agroalimentario sostenible para Vitoria-Gasteiz.
- La segunda, **de definición colectiva de los próximos pasos** a dar de cara al desarrollo de acciones y compromisos concretos que se derivan del documento de Bases validado.

A continuación queda reflejado el detalle de todo ello, a partir del siguiente **esquema de contenidos**:

1. Personas participantes.
2. Objetivos del encuentro.
3. Resultados:
  - Validación del documento de Bases.
  - Definición conjunta de los próximos pasos a dar.
4. Agradecimiento y cierre.



# 1. Personas participantes

Las personas que **han protagonizado el encuentro** han sido:

Eduardo Aginaco	Andrés Alonso
Xabier Alzola	Luis Andrés
Uxue Arbe	Sugoi Auzmendi
Vicente Briñas	Susana Cantero
Rubén Crespo	Javier Chaves
Ainhoa Etxeandia	Amaia de Ariño
Ivan del Caz	Roberto de Miguel
María de Santiago	Carmen de Vega
Juan Carlos Escudero	Oscar Fernández
Angel Fdz de Labastida	Miguel Ángel García-Fresca
Javier Goikoetxea	David González
Roberto González	Oskar Hernando
Silvia Hernando	Mónica Ibarondo
Alfredo Iturricha	Idoia Jalón
Javier Knorr	Patxi Lauzurika
Pedro Lizarralde	Fernando López de Aretxabaleta
Peio López de Munain	Javier López de Robles
Joserra Mauleón	Gurutze Ocio
Edurne Ortun	Lucía Peña
Ana Isabel Pérez	Iñaki Prusilla
Koldo Rey	Beatriz Rosales
Luis Royero	Roberto Ruiz de Arcaute
Unai San Martín	Txetxo Serrano
Jose Uranga	Marian Uriarte
Gorka Urtaran	José Velado
Ane Itziar Velasco	

**En total 51 personas** –35 hombres y 16 mujeres–, con perfiles diferentes (políticos, técnicos, productores, consumidores, agentes sociales). A todas, ¡muchas gracias por vuestra implicación! **Eskerrik asko guztioi!! Plazera izan da!**

## 2. Objetivos del encuentro

El objetivo del encuentro ha sido doble:

- Por un lado **validar el documento de Bases** para la construcción de un sistema agroalimentario sostenible para Vitoria-Gasteiz. Una validación que corresponde a todos los agentes –productores, consumidores, agentes sociales e instituciones- que han participado en el proceso de su definición.
- Y por otro **definir entre todos los agentes implicados los próximos pasos a dar** para promover y desarrollar el contenido del documento de Bases.

Y en efecto, de ello nos hemos ocupado durante la sesión.

Los primeros 45 minutos, dedicados a la validación del documento, han tenido un **enfoque más institucional** -con presencia de responsables políticos del Ayuntamiento y de la Diputación Foral de Alava-, y han finalizado con un encuentro-café entre las personas participantes.



La segunda parte –de unas 2 horas de duración- se ha desarrollado como un **taller participativo** para co-definir los próximos pasos a dar en este proceso de reflexión y trabajo colectivo.



## 3. Resultados

### • Validación del documento de Bases

El Alcalde, Gorka Urtaran, ha presidido esta primera parte del encuentro. En su intervención ha destacado el **trabajo en red** como una de las principales claves para llegar al documento de Bases que hoy se valida. Un documento que define el marco de referencia compartido sobre el que pasar a la acción por parte de todos los agentes implicados.

En esta presentación inicial Juan Carlos Escudero y María de Santiago, del CEA, se han referido también a la importancia del **recorrido** iniciado hace 10 años. Un recorrido que tiene como hito importante el **Manifiesto** "Vitoria-Gasteiz por un sistema agroalimentario sostenible" elaborado por un nutrido número de agentes y entidades sociales de la ciudad entre los años 2012 y 2014.

Este Manifiesto ha sido la antesala del **proceso participativo** desarrollado durante el primer semestre del año 2016, y que se ha materializado en 6 talleres de trabajo presenciales complementados por 4 encuestas online. En los talleres presenciales han participado 105 personas -59 hombres y 46 mujeres-, sumando un total de 224 asistencias con una media de 37 personas por sesión; por otro lado la participación virtual ha sido más limitada, con un total de 72 encuestas contestadas.

Este proceso participativo se ha desarrollado en torno a **3 fases de trabajo** diferenciadas:

1. Validación del diagnóstico preliminar del sistema agroalimentario del municipio.
2. Definición de 21 objetivos compartidos.
3. Identificación de propuestas de actuación concretas.

Y su resultado conforma el cuerpo del **documento de Bases para la construcción de un sistema agroalimentario sostenible para Vitoria-Gasteiz**.

Un documento que el grupo **valida hoy**<sup>1</sup> y que sirve como inspiración para los próximos pasos a dar.

---

<sup>1</sup> Así se corrobora en la sesión y se extrae del proceso, al no haber recibido ninguna aportación, corrección o mejora en el plazo de revisión dado al grupo.

En este sentido el alcalde ha declarado el **compromiso municipal** con este documento:

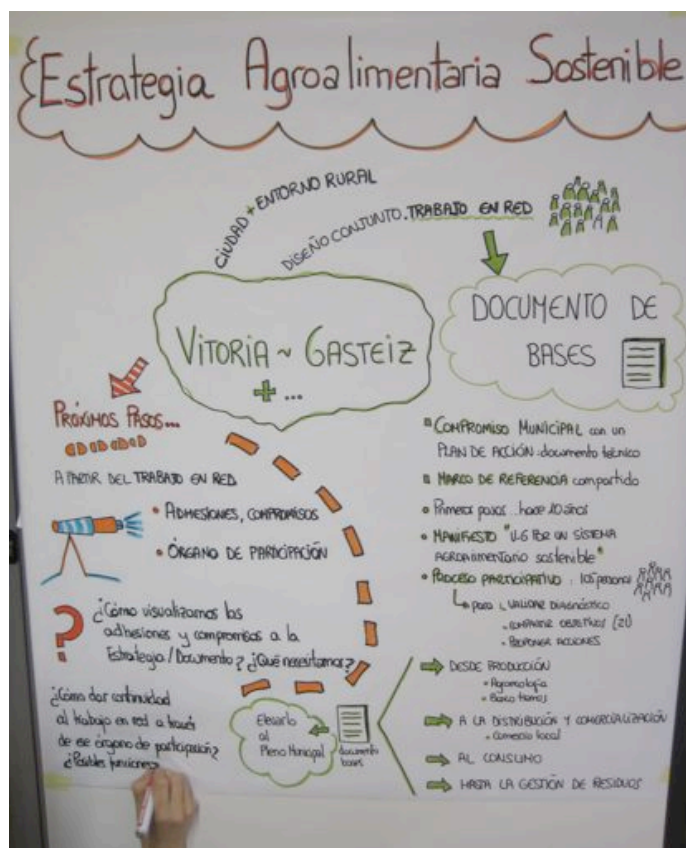
- Por un lado el documento de Bases será elevado **al Pleno Municipal** para su aprobación.
- Y por otro, servirá de referencia para la redacción de un **plan de acción municipal** específico; un documento técnico interno donde participen los diferentes departamentos municipales implicados.

Para completar esta primera parte, desde el CEA se ha introducido **el tema de debate para la segunda parte del encuentro**. Atendiendo a los próximos pasos a dar en el desarrollo de la Estrategia:

**¿Cómo dar continuidad al trabajo en red en este proceso?**  
**¿Cómo favorecer las diferentes adhesiones y compromisos de los agentes implicados al documento de Bases validado? ¿Qué se necesita para ello?**

Estas y otras preguntas han guiado el debate y el trabajo colectivo posterior.

Pero antes, cerramos y celebramos el paso dado con la validación del documento de Bases con un **encuentro-café**.



- **Definición conjunta de los próximos pasos a dar**

¿Qué próximos pasos hemos definido y acordado?  
¿Cuál ha sido el resultado del trabajo y la conversación grupal?



La dinámica de grupos inicial y la puesta en común posterior nos han permitido conocer los enfoques y planteamientos de partida; estos han sido la base para, gracias a una intensa conversación grupal, **co-crear y acordar las principales claves de la etapa que ahora iniciamos.**

**Así, para el año 2017 las personas participantes en el encuentro han acordado que:**

#### **De cara al año 2017:**

- **Los criterios** que tienen que definir la acción del próximo año son:
  - **Sencillez**, de tal modo que tanto el recorrido que se plantee como la operativa y formas de hacer sean viables, realistas y posibles.
  - **Mantener la dinámica de este grupo como valor del proceso:** consolidar la participación de los agentes implicados como una de las claves para el desarrollo del documento de Bases y de este proceso colaborativo. Este espacio participativo –asamblea, foro, grupo motor...- deberá mantenerse como el **pilar y la base del proyecto**; y el propio proceso irá definiendo qué forma o estructura adopta.
  - **Trabajar de forma simultánea diferentes ámbitos:** la acción y los compromisos concretos de los agentes implicados, la comunicación y socialización de lo trabajado hasta ahora y las nuevas incorporaciones y adhesiones.

**A partir de los criterios definidos, de forma concreta para el año 2017 las tareas a realizar son:**



- **Tareas a realizar:**

1. **Mapeo colectivo** de los agentes que están implicados en la Estrategia y de quiénes no lo están y es importante que estén.

De cara a la elaboración de este mapa, cada agente implicado señalará, en base a los 21 objetivos del documento de Bases:

- Qué está haciendo ya.
- A qué se compromete a corto plazo y, si procede, con quién le gustaría desarrollarlo –en caso de ser proyectos a abordar de forma colaborativa-.

Así, la lectura posterior de la información generada permitirá visibilizar y poner en valor iniciativas que ya se están dando, identificar posibles alianzas para la acción futura y también ámbitos donde no existe implicación y sobre los que será preciso actuar (tarea 3).

El grupo considera que esta debe ser la primera tarea a realizar en 2017 y que en función de los resultados obtenidos se desarrollarán el resto de tareas de forma paralela o simultánea.

2. **Participación en la elaboración del Plan de acción municipal** que el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz redactará en los próximos meses y que muestra su compromiso concreto con la construcción de un sistema agroalimentario sostenible para la ciudad.

Junto con el trabajo interno interdepartamental el plan será enriquecido con la implicación y participación de los agentes que conforman este grupo –u otros que se puedan sumar-.

3. **Priorización, concreción y puesta en marcha de las acciones derivadas del mapeo inicial:**

- Acciones de visibilización de iniciativas que ya se están desarrollando.
- Nuevas iniciativas y acciones concretas que se desprenden de los compromisos mostrados por los distintos agentes y por las alianzas que puedan surgir.
- Acciones de socialización para incorporar y sumar a otros agentes clave.



**A partir de los criterios definidos, de forma concreta para el año 2017 las tareas a realizar son:**

- **Las tareas a realizar son:**

4. **Definición de criterios para la adhesión al documento de Bases.** A partir de un criterio abierto de adhesión será necesario garantizar unos mínimos para poder formar parte de la red. Estos compromisos mínimos podrían ser:

- Apuesta por la agroecología.
- Cercanía en la producción.
- Trabajo en red.
- No utilizar la participación en la red como plataforma publicitaria.
- Mejora continua.

5. **Socialización y difusión del documento de Bases** a diferentes niveles:

- Difusión general a la ciudad en la web municipal; o incluso con algún evento/fiesta que ponga el acento en que la alimentación es algo prioritario, y destacando algunas buenas prácticas que ya se dan en la ciudad (huertos escolares u otras).
- Difusión específica a agentes que aún no están en la red y que es importante que estén (derivado de las tareas 1 y 3). A priori se citan algunos agentes como ACOA, ACOVI, Asociaciones contra la pobreza, Escuelas de hostelería, AMPAs, Federación de comerciantes, Cuadrillas...

Además, se señala que de cara a la comunicación puede ser de interés reflexionar sobre la necesidad –o no- de contar con una imagen identificativa: logo, lema, etc.

Como apunte final señalar 2 ideas: por un lado, que las tareas definidas serán **promovidas e impulsadas por este grupo motor de forma colaborativa entre los diferentes agentes implicados**; y por otro, que no se ha acordado una forma de estructura y organización específica para este grupo, sino que se ha priorizado la idea de mantener la forma de trabajo actual y, a partir de ahí, ir evolucionando.

## 4. Agradecimiento y cierre



A iniciativa de las personas participantes, terminamos el encuentro con una fotografía de grupo que simboliza las sensaciones que nos deja la sesión de hoy: **juntos/as hemos co-diseñado los próximos pasos para que el documento de Bases eche a andar con paso firme.**

**Gracias a todos/as por hacerlo posible.**

**Eskerrik asko guztioi!**